



ZENTRUM für Führungspersonen im Bildungsbereich (ZFP)

Schuljahr 2018/19

Wir bilden Menschen mit Verantwortung





Das Zentrum für Führungspersonen (ZFP) – IHR PARTNER MIT ERFAHRUNG UND KOMPETENZ

”

Die Welt im Wandel braucht gute Führungskräfte, die mit ‚kühlem Kopf‘, einem ‚warmen Herz‘ und ‚tatkräftigen Händen‘ Schulen führen. Das Zentrum für Führungspersonen am Institut für Schulqualität und Innovation bietet dabei – unter anderem mit dem vorliegenden Fortbildungsangebot – eine gute Begleitung und Unterstützung.

Landesrätin Dr. Beate Palfrader



”

Führungspersonen an Schulen meistern systemische und persönliche Herausforderungen. Die PH Tirol unterstützt Sie dabei.

Rektor Prof. Mag. Thomas Schöpf



””

Das Zentrum für Führungspersonen am Institut für Schulqualität & Innovation bietet ein vielfältiges Angebot an Seminaren und Hochschullehrgängen, das die Qualifikationen und Kompetenzen von Schulleitungen stärkt.

Vizerektorin Mag. Dr. Irmgard Plattner



””

Das Team des Zentrums für Führungspersonen: professionell – innovativ – begeistert – motiviert – serviceorientiert. Das Angebot des Zentrums für Führungspersonen: stets am Puls der Zeit, mit aktuellen Themen und kompetenten Referent/innen.

**Mag. Angelika Auer,
Leiterin des Instituts für Schulqualität und Innovation**

””

„Wir können den Wind nicht ändern, aber die Segel anders setzen“ (Aristoteles). Setzen Sie mit dem Zentrum für Führungspersonen die Segel. Nutzen Sie unser Angebot zur Stärkung Ihrer Kompetenzen und Qualifikationen.

**Mag. Claudia Gribmann,
Leiterin des Zentrums für Führungspersonen**





v.l.: Andreas WurZRainer, Maria Dolejsi, Thomas Weber, Karin Plattner, Claudia Grißmann, Klaus Schneider (nicht im Bild: Anil Dönmez, Birgit Eder, Erich Groß)



Inhaltsverzeichnis

Fort- und Weiterbildung	6
Fortbildungen zu SQA und QIBB	12
Hochschullehrgänge	
- Hochschullehrgang Schulmanagement	19
- Hochschullehrgang Schulen professionell führen – Vorqualifikation	23
- Hochschullehrgang Werteorientiertes Führen - Schulentwicklung, die Gesundheit fördert.....	25
- Hochschullehrgang Qualitätsmanagement für Führungskräfte in QIBB – in Zusammenarbeit mit ARQA-VET	26
Kooperationsprojekte	
- Lehrer/innen-Gesundheit im Fokus: Gestärkt für den Schulalltag.....	27
- Innsbrucker Gespräche zur Schulentwicklung.....	28
- Zaungäste	29
Fortbildung für Leiter/innen elementarpädagogischer Einrichtungen.....	30
Hochschullehrgang Führungsmanagement für Leiter/innen elementarpädagogischer Einrichtungen	33



Über diesen QR-Code kommen Sie zum Online-PDF-Programmheft.

Fort- und

Weiterbildung

FORT- UND WEITERBILDUNG

Das ZFP bietet Ihnen als Führungsperson qualitativ hochwertige Fortbildungsveranstaltungen. Sie wählen Ihre Wunschveranstaltung und lernen von den Besten. Abseits Ihres Arbeitsalltages vernetzen Sie sich in angenehmer Lernatmosphäre und tauschen sich mit Gleichgesinnten aus.

Sie haben Interesse an Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen?

- Buchen Sie eine Veranstaltung bis spätestens 6 Wochen vor dem Termin über PH-Online. Sie kommen auch über den jeweiligen QR-Code direkt zur Anmeldung.

Sie brauchen noch weitere Informationen?

- Setzen Sie sich mit uns unter claudia.grissmann@ph-tirol.ac.at in Verbindung. Wir beraten Sie gerne!



7F8TSM5A03

**Unterwegs zur autonomen Schule:
Veranstaltung für LEA-Absolventen/innen****Termin:** Mi, 28.11.2018 9:00-17:30 Uhr**Inhalt:**

Was bedeutet «Schulautonomie»? Was zeichnet autonome Schulen aus? Welches sind politische und pädagogische Ziele autonomer Schulen? Wie können autonome Schulen gesteuert werden? Welche praktischen Erfahrungen mit autonomen Schulen gibt es bereits? Welche Entwicklungsprozesse sind nötig für die Etablierung autonomer Schulen? Welches sind allfällige Stolpersteine auf dem Weg zur autonomen Schule?

Ziel:

Schulleiter/innen beachten als strategische und operative Akteure/Akteurinnen Erkenntnisse aus der Schulforschung und legen dabei den Fokus auf das «Autonomiepaket» der Bildungsreform in Österreich.

Seminarort: WIFI – Wirtschaftsförderungsinstitut, Innsbruck**Referent:** Willi Stadelmann

7F8TSM5A10

**Führen durch Interaktion - erfolgreiche Gesprächsführung im System
Schule: Veranstaltung für LEA-Absolventen/innen****Termin:** Di, 12.3.2019 9:00-17:45 Uhr**Inhalt:**

- Wie verleihe ich in der Interaktion mit meinen Lehrpersonen meiner angestrebten Führungsphilosophie Ausdruck?
- Förderliche Einstellungen und Haltungen
- Führungsinstrumente und deren Anwendung in konkreten Führungssituationen an meiner Schule
- Zielorientierung und Verbindlichkeit in der Kommunikation
- Information geben oder suchen
- Erfolgreich delegieren - eine Brücke zur Personalentwicklung
- Wer trägt welche Verantwortung?

Ziel:

Ich habe als Führungskraft Klarheit über eine zielführende und im Einklang mit meiner gewünschten Führungsphilosophie stehende Interaktion zwischen mir und meinen Mitarbeiter/innen und kann kommunikative Führungsinstrumente anwenden.

Seminarort:

ROWA-Moser Handels-GmbH, Seminarraum, Bernhard-Höfel-Straße 9, Innsbruck

Referent: Wolfgang Wieland



7F8TSM5A01

Stress meistern und die eigene Widerstandskraft stärken mit dem Züricher Ressourcenmodell (ZRM)

Termin:

Do, 29.11.2018 9:00-17:00 Uhr

Fr, 30.11.2018 9:00-17:00 Uhr

Fr, 14.12.2018 9:00-13:00 Uhr

Inhalt:

Mit dem Züricher Ressourcenmodell (ZRM) lernen Sie Ihre persönlichen und beruflichen Ziele so zu formulieren, dass Sie - ohne Druck und Disziplin- reale Chancen auf Umsetzung haben. Darüber hinaus erweitern Sie Ihre persönlichen Ressourcen und lernen, wie Sie diese in Hinblick auf Ihr Vorhaben am besten nutzen können. Mit gezielten Übungen bereiten Sie sich auf die Umsetzung im Alltag vor und beziehen dabei auf leichte und lustvolle Weise Psyche, Körper und Verstand mit ein. Das ZRM ist ein Selbstmanagement-Training und wurde von Dr. Maja Storch und Dr. Frank Krause für die Universität Zürich entwickelt. Es wird laufend durch wissenschaftliche Begleitung auf seine nachhaltige Wirkung hin überprüft.

Ziel:

Sie entwickeln Ziele, entdecken eigene Ressourcen und erlangen Fähigkeiten, um nötige Ressourcen zu aktivieren, die zielorientiertes Handeln ermöglichen. Sie entwickeln und erweitern dadurch ihre eigenen Selbstmanagementfähigkeiten.

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck

Referentin: Constanze Sigl



7F8TSM5A08

Resilienz für Führungspersonen

Termin: Mi, 24.4.2019 9:00-17:30 Uhr

Inhalt:

Lehrende waren jene, die bereits sehr früh die Einsichten zu Resilienz in ihrer Arbeit angewandt haben.

Folgende Themenbereiche werden im Seminar bearbeitet:

- Resilienz in der Führung – annehmbare Übersetzungen der Resilienzfaktoren
- Resilienzförderung im Arbeitskontext und ihre Verknüpfung mit Führungsinstrumenten

Es wird an konkreten Beispielen gearbeitet.

Ziel:

Das Know How zum Thema Resilienz wird in der Führungs- und Leitungsarbeit genutzt.

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck

Referentin: Pia Krismer





7F8TSM1A02

Mentale Stärke in der Führung

Termin:

Mo, 6.5.2019 14:00-17:15 Uhr

Di, 7.5.2019 9:00-17:30 Uhr

Inhalt:

Der ständige Wandel von zwischenmenschlichen, systemischen und organisatorischen Gegebenheiten stellt viele Führungspersonen vor eine große Herausforderung. Eine permanente Selbstkontrolle in jeder Situation wird verlangt. Dazu benötigen Führungskräfte mentale Stärke. Diese hat massive Auswirkungen auf das Team und unser Umfeld.

Wie können wir unsere Gedanken, unsere Emotionen verstehen und kontrollieren? Welche Möglichkeiten gibt es, mit unserem Unterbewusstsein, welches den Großteil unseres Verhaltens steuert, zu kommunizieren?

Ziel:

Sie festigen Ihre mentale Stärke, um Ihre Gesundheit zu stärken und Ihre Gedanken und Emotionen zu verstehen und kontrolliert einzusetzen.

Seminarort: Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck

Referent: Andreas Schiener



Seminarreihe in vier Teilen: POTENZIALFOKUSSIERTES FÜHREN UND COACHEN

Ziele:

- Sie erwerben einen lösungsfokussierten Arbeitsstil.
- Sie lernen einfach anwendbare und praxisorientierte Werkzeuge kennen, um ihre Kollegen/innen und Teams bewusst und zielgerichtet dahingehend zu fördern, eigenverantwortlich zu agieren, Potenziale auszuschöpfen, Ressourcen zu optimieren und eigene Lösungen zu finden. Damit entlasten Sie sich langfristig.
- Sie verinnerlichen eine lösungsfokussierte Haltung, die Sie in allen Berufssituationen hilfreich einsetzen können.
- Sie führen wertschätzende Einzelgespräche in denen Potenziale und Defizite der Kollegen/innen als Rückmeldung der BISTA-Evaluierung klar angesprochen werden.
- Sie erlernen ziieldienliche Techniken zum Führen von Feedback-, Konflikt- und Kritikgesprächen.
- Durch den intensiven Praxisbezug erwerben Sie nicht nur Wissen, sondern vor allem eine neue Wirksamkeit.

siehe Seite 10



7F8TSM5A05

Potenzialfokussiertes Führen und Coachen

Termin:

Mo, 5.11.2018 14:00-20:30 Uhr

Di, 6.11.2018 8:30-17:00 Uhr

Mi, 16.1.2019 14:00-20:30 Uhr

Do, 17.1.2019 8:30-17:00 Uhr

Inhalt:

Basics für den lösungsfokussierten Ansatz – Teil 1

- Grundhaltungen und feine Konturen des lösungsfokussierten Ansatzes der Führung
- Potenzialfokussierte Gesprächsführung
- Vermittlung einer ganzheitlichen Perspektive
- Integration von zentralen Themen wie z.B. Zielentwicklung, Grundelemente lösungsfokussierter Führung, Werkzeuge etc... in ein Ablaufmodell

Potenzialfokussierte Evaluierung am Beispiel der BISTA – Teil 2

Führungspersonen melden immer wieder Evaluierungsergebnisse an ihre Kollegen/innen zurück. Wie gelingt das, wenn die Ergebnisse für einzelne Kollegen/innen nicht so gut ausfallen? Wie erkenne ich in den Evaluierungsergebnissen Entwicklungspotenziale und kann das Gespräch somit erfolgreich führen? Wie kann ich konstruktiv für mich und den Kollegen/in positive und negative Ergebnisse klar ansprechen, wertschätzend konfrontieren und damit Entwicklung fördern?

Seminarort: Bildungshaus Seehof, Innsbruck

Referenten: Maximilian Pürstl, Günter Lueger



7F8TSM5A06

Potenzialfokussiertes Führen und Coachen

Termin:

Di, 26.2.2019 14:00-20:30 Uhr

Mi, 27.2.2019 8:30-17:00 Uhr

Di, 2.4.2019 14:00-20:30 Uhr

Mi, 3.4.2019 8:30-17:00 Uhr

Inhalt:

Lösungsfokussiertes Konfliktmanagement – Teil 3

- Konflikt und Interventionsformen bei Konflikten

Lösungsfokussiertes Feedback und lösungsfokussierte Kritikgespräche – Teil 4

- Vertiefung im Umgang mit Konflikten
- Feedback- und Kritikgespräche mit Kollegen/innen, Schüler/in und Eltern
- Mobbing
- Lösungsorientierte Mediationskonzepte und deren Einsatzmöglichkeiten in Kombination mit Führungsprozessen

Seminarort: Bildungshaus Seehof, Innsbruck

Referent: Maximilian Pürstl





7F8TSM1A03

Qualifizierungskurs für Schulleiterstellvertreter/innen – Stärkung in der Rolle

Termin:

Mo, 22.10.2018 8:30-17:00 Uhr
 Di, 13.11.2018 9:00-17:00 Uhr
 Mo, 10.12.2018 9:00-17:00 Uhr
 Di, 22.01.2019 9:00-17:30 Uhr

Inhalt:

- Ihre Rolle und Wirksamkeit als Schulleiterstellvertreter/in
- Umgang mit Krisensituationen
- Informationen der Schulaufsicht und Ihres Dienstgebers zu rechtlichen und administrativen Themen
- Konkrete Anleitungen zu PC-Arbeitsabläufen (Sokrates, Schuldatenbank)
- Reflexion gemeinsam mit Ihrem/Ihrer Schulleiter/in

Ziel:

Schulleiterstellvertreter/innen werden an vier Seminartagen Einblicke in die Arbeit der stellvertretenden Schulführung gegeben.

Seminarort: WIFI – Wirtschaftsförderungsinstitut, Innsbruck

Referenten/innen: Klaus Schneider, Bernhard Frischmann, Christian Jesacher, Alois Schett, Claudia Grißmann, Andreas Wurzrainer, Josef Pallhuber, Jürgen Senn



7F8TSM1A11

Qualifizierungskurs für Schulleiterstellvertreter/innen – TEAMNACHMITTAG mit Direktoren/innen

Termin: Di, 22.1.2019 14:00-17:30 Uhr

Inhalt:

Dieser gemeinsame Nachmittag für Schulleiterstellvertreter/innen dient der Reflexion über die gemeinsame Arbeit an der Schule: Was ist in der Vergangenheit gelungen, worauf schauen wir in Zukunft?

Seminarort: WIFI – Wirtschaftsförderungsinstitut, Innsbruck

Referent: Klaus Schneider



Qualitätszirkel für Führungspersonen zu
Themen der Schulautonomie ab Herbst 2018
- Information folgt!

Fortbildungen

SQA und QIBB

FORTBILDUNGEN ZU SQA UND QIBB

Hilfreich, weil nützlich!

Der ständige Wandel in der Bildungslandschaft stellt hohe Anforderungen an alle Personen, die im Bereich der Schulentwicklung arbeiten. Durch individuelle Fortbildung und Vertiefung der notwendigen Kenntnisse gelingt es, Vorhaben besser umzusetzen.

Was braucht es, damit die beabsichtigten Qualitätsvorhaben von allen gut akzeptiert und die gesteckten Ziele tatsächlich erreicht werden?

Wie bringen wir Verlässlichkeit und Verbindlichkeit in Schule und Unterricht?

Wie halten wir unsere Vereinbarungen darüber fest, wie wir Schul- und Unterrichtsqualität sichern und entwickeln?

Für die Weiterentwicklung der Schul- und Unterrichtsqualität setzt die PH Tirol mit ihrem Fortbildungsangebot den Fokus auf die treibenden Kräfte von Qualität.

Die Fortbildungsangebote richten sich an

- Schulleiter/innen
- Abteilungsvorstände/innen
- Schulqualitätsbeauftragte aller Schultypen: SQA-Schulkoordinatoren/innen, SQPM, LQPM
- Schulteams: Teamleiter/in, Lerndesigner/in, Administrator/in u.a.m.



7F8TQA5A07

Das rhetorische Fitness-Studio

Termin:

Mo, 26.11.2018 9:00-18:00 Uhr

Di, 27.11.2018 9:00-18:00 Uhr

Inhalt:

Wie können Sie andere für sich und Ihre Inhalte interessieren, trotz vielleicht vorhandener Einwände und Widerstand? Wie gelingt es Ihnen, Ihre Inhalte (be-)merkbar zu vermitteln? Um diese Ziele zu erreichen bzw. damit verbundene Probleme zu überwinden, benötigt es rhetorisches Know-how, gepaart mit „Auftritts“-Souveränität.

- Inhaltliche rhetorische Ist-Stand-Analyse
- Arbeit an den erfolgsrelevanten verbalen und nonverbalen Dimensionen des Auftretens
- Umgang mit Einwänden und Widerstand

Ziel:

Sie in diesem Sinne rhetorisch fit zu machen, ist die Aufgabe dieses Workshops, in dem die Theorie klein und die Praxis in Form von gemeinsamem Üben großgeschrieben wird.

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck**Referentin:** Andrea Köck

7F8TQA5A03

Konferenzen und Sitzungen souverän leiten

Termin: Di, 4.12.2018 8:30-17:00 Uhr**Inhalt:**

Besprechungen, Teamsitzungen und Konferenzen: Wenn Kollegen/-innen zusammenarbeiten sollen, braucht es eine souveräne und effiziente Moderation. Dabei spielt die Persönlichkeit, aber auch das Know-How des Moderators/ der Moderatorin eine große Rolle. Erprobte Moderationstechniken, zielführende Strategien und eine wertschätzende Leitung der Gruppe schaffen die Basis für den Erfolg der Besprechung.

- Kennenlernen von Moderationstechniken
- Praxisorientierte Übungen

Ziel:

- Moderationstechniken kennenlernen und in Kleingruppen erproben
- Sicherheit in der Moderation gewinnen

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck**Referentin:** Maria Nigg



7F8TQA5A10

Zeitmanagement und Selbstorganisation

Termin: Di, 12.3.2019 9:00-16:30 Uhr

Inhalt:

- Klare, eigene Ziele definieren
- Von den „Notwendigkeiten“ zu den „Möglichkeiten“
- Von der Analyse zur Planung
- Prioritäten setzen – Ziele leichter erreichen
- Persönliche Leistungskurve und Zeitplanung
- Nutzen von störungsfreien Zeiten erkennen
- NEIN-Sagen, Grenzen setzen, delegieren, loslassen, ausmisten
- Unterstützung annehmen
- Einfache, kraftvolle Zeitspartipps
- Weg vom Modus „Autopilot“ - hin zu bewusster Selbstführung

Ziel:

Sie erkennen sich selbst hinter der Vielzahl der Rollen als Gestalterin, als Gestalter. Sie analysieren ihre bisherige Zeitbilanz, entdecken Stressoren, Zeitfresser und Krafträuber. Mithilfe einfacher praxistauglicher Methoden gelingt es Ihnen Prioritäten zu setzen und Ihre Ziele konsequent zu verfolgen. Sie entlarven uneffektive Arbeitsweisen und entwickeln neue Gestaltungsmöglichkeiten.

Seminarort:

PH Tirol, Adamgasse 22, Innsbruck

Referent: Klaus Gruebl



7F8TQA5A04

Veränderungen souverän managen - Einführung

Termin: Do, 4.4.2019 8:30-16:30 Uhr

Inhalt:

„Wenn der Wind der Veränderung weht, bauen die einen Schutzmauern und die anderen Windmühlen.“ (chinesische Weisheit)
In jedem Wandel steckt auch eine Chance.

- Wie können Veränderungen in Schulen pragmatisch und systematisch umgesetzt werden?
- Welche Methoden gibt es mit den zu erwartenden Widerständen umzugehen?

Ziel:

- Erwerb von Grundlagen zum Management von Veränderungsprozessen
- Kennenlernen von konkreten Gestaltungsmöglichkeiten für die Implementierung von Veränderungen (Prozesse, Kommunikation, Gelingensfaktoren)

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck

Referent: Dirk Pfeiffer





7F8TQA5A06

Tools aus dem Changemanagement kennenlernen und erproben – Vertiefung

Termin: Fr, 5.4.2019 8:30-16:30 Uhr

Inhalt:

Jene Teilnehmer/innen, die bereits Grundkenntnisse über Changemanagement haben, lernen in diesem Seminar praktische Tools kennen und erproben diese in Kleingruppen. Anhand von konkreten Beispielen aus dem Schulalltag, eigenen Vorhaben und Fällen werden Veränderungsprozesse analysiert und strukturiert geplant.

- Wie können konkrete Vorhaben an Schulen pragmatisch und systematisch umgesetzt werden?
- Arbeit anhand von eigenen Fällen

Ziel:

- Die Teilnehmer/innen lernen, wie sie ihre Grundkenntnisse in die Praxis umsetzen können.
- Tools werden in Kleingruppen erprobt

Seminarort: PH Tirol, Adamgasse 22, Innsbruck

Referent: Dirk Pfeiffer



7F8TQA5A12

Sprachbewusstsein - die eigenen Sprachmuster erkennen und erweitern

Termin:

Mo, 20.05.2019 9:00-18:00 Uhr, Di, 21.05.2019 9:00-18:00 Uhr

Inhalt:

Sprache ist ein mächtiges Instrument, welches das Denken, Fühlen und die Reaktion des Anderen stark beeinflusst. In diesem Workshop geht es darum, die eigenen Sprachgrenzen zu erkennen, zu erweitern und zukünftig bewusst Worte zu wählen.

- Erleben der Macht der Worte - Allgemeines zu Sprachmustern (Worthülsen, Weichmachern)
- Von Stress- zu Energieworten (Magic Words) - Kennenlernen der Methode zum bewussten Umgang mit Wörtern
- Erlernen effektiver Wortwahl - Einführung in die LAB-Profile-Methode (Language and Behaviour Profile), Kennenlernen verschiedener individuell bevorzugter Muster in Bezug auf Motivation und Informationsverarbeitung

Ziel:

- Sie lernen, wie man die Motivation der Lehrer/innen „einschaltet“ und auf hohem Niveau hält.
- Sie erfahren z.B. warum man in der eigenen Kommunikation oder Argumentation bei manchen Menschen auf bloße Information, bei anderen auf Empfehlungen setzen sollte oder wer gut und wer schlecht mit angebotenen Alternativen umgehen kann.

Seminarort: PH Tirol, Adamgasse 22, Innsbruck

Referentin: Andrea Köck





7F8TQA1A05

Stärkenorientiertes Arbeiten in Teams

Termin:

Fr, 18.1.2019 14:00-20:30 Uhr

Sa, 19.1.2019 9:00-16:00 Uhr

Inhalt:

Teamentwicklung, die Gestaltung von Konferenzen oder pädagogischen Tagen oder der konstruktive Umgang mit Konflikten stellen uns oft vor Herausforderungen in unserem schulischen Alltag. In diesen zwei Tagen erlernen Sie unter anderem Methoden zur Steuerung von Gruppen- und Teamprozessen. Sie lernen Tools für einen ressourcenorientierten Umgang mit Widerständen kennen. Aber auch Themen wie Wissenstransfer zwischen Personen, Gruppen und Teams als auch der Aufbau von Strukturen zur selbständigen Weiterarbeit nehmen einen großen Platz in diesem Seminar ein.

- Gestaltung von Konferenzen und pädagogischen Tagen
- Umgang mit Konflikten

Ziel:

Sie nehmen Methoden und Anregungen zur selbständigen Weiterarbeit an Ihrer Schule mit.

Seminarort: Gasthof Handl, Schönberg (Stubaital)

Referentin: Helene Miklas



7F8TQA5A08

SQA-Feedbackmethoden zur Schul- und Unterrichtsentwicklung nutzen

Termin: Mi, 8.5.2019 14:15-17:45 Uhr

Inhalt:

Feedback befindet sich laut Hattie unter den Top 10 der Einflussfaktoren für den schulischen Lernerfolg.

Im Workshop geht es um

- die Anwendungsbereiche von Feedback und Evaluation in SQA
- SQA-Online und verfügbare Onlinefragebögen
- Anregungen zur Planung, Durchführung und Auswertung von (Individual-)Feedback mit dem Fokus auf Unterricht
- das Kennenlernen und Ausprobieren verschiedener Feedbackmethoden

Ziel:

Teilnehmer/innen

- können Feedback gezielt einsetzen, um die Unterrichtsqualität voranzutreiben
- haben verschiedene Feedbackmethoden ausprobiert
- wissen, worauf es beim Einsatz von FB-Instrumenten ankommt

Seminarort: PH Tirol, Adamgasse 22, Innsbruck

Referentin: Judith Graziadei





Spezielle Angebote in Ihrer Region

Das ZFP und die Pflichtschulinspektoren/innen erarbeiten in Kooperation und auf Basis des SQA-Regionalentwicklungsplanes Fortbildungsschwerpunkte für die ihnen anvertrauten Regionen.

Das ZFP plant und organisiert diese Veranstaltungen in Ihrer Region. Das ZFP freut sich über Ihre Teilnahme.

Exemplarische Veranstaltungen:

- Leadership mit Blick auf Schulautonomie
- Kommunikation für Führungspersonen
- ReVision – Visionen entwickeln, Veränderungen durchführen
- Das Lernen der Kinder und Jugendlichen in das Zentrum stellen: die Leitung einer Schule als pädagogische Personalarbeit und Kommunikationsaufgabe

Hochschul-
lehrgänge

HOCHSCHULLEHRGÄNGE



Hochschullehrgang SCHULMANAGEMENT

Gute Führung ist eine anspruchsvolle Aufgabe, die sich im ständigen Wandel befindet und maßgeblich die Qualität von Lehr- und Lernprozessen in den Bildungsinstitutionen bestimmt. Sie sind sich Ihrer Führungsrolle und -verantwortung bewusst. Die Basis guter Führung ist Vertrauen und Wertschätzung sowie eine dialogische, partizipative und genderechte Haltung. Als Führungsperson sind Sie wichtiger Multiplikator in Ihrer Bildungsinstitution.

Zielgruppe: Schulleiter/innen aller Schularten

Dauer: 5 Semester

Umfang: 12 ECTS, 6 Module

Organisationsform:

Präsenzphasen, eLearning über die Lernplattform Moodle, Phasen des Selbststudiums und des kollegialen Lernens sowie eine Abschlussarbeit als theoretische Aufarbeitung eines studienbezogenen Themas mit Praxisbezug

Eine vertiefte Auseinandersetzung mit Lerninhalten und eine Reflexion in Bezug auf das eigene Handeln erfolgt im Selbststudium und in den Präsenzphasen.

Ziele:

- Sie erwerben praxisorientiertes administratives, rechtliches und schulorganisatorisches Know-How.
- Sie sichern wirksame Schul- und Qualitätsentwicklung.
- Sie steigern die Qualität der Lehr- und Lernprozesse in Ihrer Bildungsinstitution.
- Sie entwickeln und fördern Ihre pädagogischen, funktionsbezogenen, sozialen und personalen Kompetenzen.
- Sie entwickeln Ihre Handlungs- und Reflexionskompetenz hinsichtlich Führungshaltung und Führungsrolle anwendungsorientiert und zielgerichtet.
- Sie setzen auf wirksame Selbstführung.
- Sie professionalisieren Ihren Umgang mit Mitarbeiter/innen und Stakeholdern.
- Sie erkennen und steigern Ihre Wirksamkeit als Führungsperson.



Informationen zum Schulmanagementlehrgang 2018 - 2020 (Team 2018)

Modul	Modulinhalt	Referent/innen	Termine	Ort
Info	Informationstag	Team ZFP	Die, 9.10.2018, 9:00-15:30 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
M1	Schul- und Budgetrecht Einführung in professionelle Lerngruppen	N.N. Vertreter LSR/Abt. Bildung/Bildungsdirektion Team ZFP	Die, 27.11.2018, 9:00-17:00 Uhr Mi, 28.11.2018, 9:00-17:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
M2	Führung – Kommunikation	Bianca Ender	1. Gruppe: Die, 22.1.2019, 9:00-21:30 Uhr Mi, 23.1.2019, 9:00-18:30 Uhr 2. Gruppe: Die, 29.1.2019, 9:00-21:30 Uhr Mi, 30.1.2019, 9:00-18:30 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
M3	Konfliktmanagement	Bianca Ender Christian Schmid-Waldmann	Mi, 13.3.2019, 9:00-18:00 Uhr Do, 14.3.2019, 9:00-18:00 Uhr Fr, 15.03.2019, 9:00-13:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
	Personalentwicklung und –management	Robert Schmidt	Do, 25.4.2019, 9:00-17:00 Uhr Fr, 26.4.2019, 9:00-17:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
PLG	Professionelle Lerngruppen	Team ZFP	6 Termine zu je 4 UE	Schulstandorte
M5	Schulentwicklung I	Claudia Griebmann, Helga Mayr, Christian Schmid-Waldmann, Andreas Wurzrainer	Do, 7.11.2019, 9:00-17:30 Uhr Fr, 8.11.2019, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
M4	Projektarbeit, Wissenschaftliches Arbeiten	Andreas Wurzrainer, Klaus Schneider	Fr, 24.01.2020, 9:00-17:00 Uhr	WIFI, Innsbruck



M6	Schulentwicklung II	Claudia Grißmann, Helga Mayr, Christian Schmid-Waldmann, Andreas Wurzrainer	Do, 12.3.2020, 9:00-17:30 Uhr Fr, 13.3.2020, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Ab- schluss	Zertifizierung	Claudia Grißmann, Thomas Weber, Andreas Wurzrainer	Fr, 27.11.2020, 9:00-18:30 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck

Erweiterungsmodul

Modul	Modulinhalt	Referent/innen/Begleitung	Termine	Ort
	Wenn Führung anspruchsvoll wird	Bianca Ender	Die, 4.6.2019, 9:00-18:30 Uhr Mi, 5.6.2019, 9:00-18:00 Uhr	Bildungshaus Seehof, Innsbruck

Lehrgangskoordination: Andreas Wurzrainer, a.wurzrainer@ph-tirol.ac.at



Informationen zum Schulmanagementlehrgang 2017 - 2019 (Team 2017)

Modul	Modulinhalt	Referent/innen	Termine	Ort
PLG	Professionelle Lerngruppen	Team ZFP	Termine nach Rücksprache	Schulstandorte
M5	Schulentwicklung I	Claudia Grißmann, Helga Mayr, Christian Schmid-Waldmann, Andreas Wurzrainer	Do, 8.11.2018, 9:00-18.30 Uhr Fr, 9.11.2018, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
M4	Projektarbeit, Wissenschaftliches Arbeiten	Andreas Wurzrainer, Klaus Schneider	Fr, 25.01.2019, 9:00-16:00 Uhr	WIFI, Innsbruck
M6	Schulentwicklung II	Claudia Grißmann, Helga Mayr, Christian Schmid-Waldmann, Andreas Wurzrainer	Mo, 11.3.2019, 9:00-17:00 Uhr Die, 12.3.2019, 9:00-17:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Ab-schluss	Zertifizierung	Claudia Grißmann, Thomas Weber	Fr, 22.11.2019, 9:00-18:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck

Lehrgangskoordination: Claudia Grißmann, c.grissmann@ph-tirol.ac.at

Informationen zum Schulmanagementlehrgang 2016 - 2018 (Team 2016)

Modul	Modulinhalt	Referent/innen	Termine	Ort
Ab-schluss	Zertifizierung	Claudia Grißmann, Thomas Weber	Fr, 23.11.2018, 9:00-18:30 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck

Lehrgangskoordination: Claudia Grißmann, claudia.grissmann@ph-tirol.ac.at

Anrechenbar als EW sind Veranstaltungen aus dem Fortbildungsangebot des ZFP im Gesamtausmaß von 28 UE.



Hochschullehrgang SCHULEN PROFESSIONELL FÜHREN (60 ECTS)

Die Bildungsreform 2017 bringt für Führungspersonen in Zukunft große Herausforderungen mit sich. Das BMBWF reagiert darauf mit einer Ausbildung in Form eines Hochschullehrganges in 2 Teilen mit 60 ECTS:

Teil 1

Hochschullehrgang Vorqualifizierung
20 ECTS

Start: Sommersemester 2019

Zielgruppe: Lehrer/innen, die sich für Leitungsfunktionen (Schul-, Abteilungs- oder Fachvorstandsleitung) bewerben

Teil 2

Hochschullehrgang Qualifizierung
40 ECTS

Start: 2023

Zielgruppe: mit Leitungsfunktion betraute Führungspersonen

Ab 1.1.2023: Teil 1 ist verpflichtend, um mit Leitungsfunktion betraut zu werden. Teil 2 ist für mit Leitungsfunktion betraute Führungspersonen verpflichtend.

Teil 1: Hochschullehrgang SCHULEN PROFESSIONELL FÜHREN - VORQUALIFIZIERUNG

Dauer: 2 Semester

Umfang: 20 ECTS, 4 Module

Organisationsform: Präsenzphasen, eLearning über Lernplattform Moodle, Selbst- und Fernstudium, Coaching, Intervision, Shadowing, Peer Groups

Ziele:

- Sie erkennen und setzen auf eine wirksame Selbstführung.
- Sie entwickeln und fördern Ihre sozialen, personalen und methodischen Kompetenzen.
- Sie entwickeln Ihre Handlungs- und Reflexionskompetenz.
- Sie erwerben praxisorientiertes administratives, rechtliches und schulorganisatorisches Know-How.
- Sie erkennen die Bedeutung einer wirksamen Schul- und Qualitätsentwicklung.
- Sie professionalisieren Ihr Wissen über Leadership und Management, um den Wirkungsbereich einer Führungsperson und dessen Einordnung in einem Gesamtsystem einschätzen zu lernen.



Informationen zum HLG Schulen professionell führen – Vorqualifizierung

Modul 1	Termine	Inhalt
	Fr, 8.3.2019, 14:00 – 21:30 Uhr Sa, 9.3.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Führungshaltung
	Fr, 5.4.2019, 14:00 – 21:30 Uhr Sa, 6.4.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Führungsaufgaben
	Die, 23.4.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Sensibilisierung - Gender und Diversitätsfragen

Modul 2	Termine	Inhalt
	Fr, 14.6.2019, 14:00 – 21:30 Uhr Sa, 15.6.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Projekt- und Prozessmanagement
	Mo, 8.7.2019, 14:00 – 19:45 Uhr	Steuerung von Organisationen
	Die, 9.7.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Schul- und Verwaltungsmanagement und betriebswirtschaftliche Grundlagen

Schul- und dienstrechtliche Grundlagen sowie Datenschutz werden als online-Vorlesungen mit anschließender Prüfung angeboten.

Alle Präsenzveranstaltungen finden in Pfnos, im **Bildungshaus St. Michael**, statt.

ABSCHLUSS MIT ZERTIFIZIERUNG:

Termin: Freitag, 27.3.2020, 9:00 – 17:00 Uhr

Ort: Tourismus Kolleg Innsbruck, Klostersgasse 5, Innsbruck

Modul 3	Termine	Inhalt
	Fr, 6.9.2019, 09:00 – 21:30 Uhr Sa, 7.9.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Grundlagen Personalmanagement und Personalentwicklung
	Fr, 18.10.2019, 14:00 – 21:30 Uhr Sa, 19.10.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Gesprächsführung und Kommunikation

Modul 4	Termine	Inhalt
	Fr, 29.11.2019, 14:00 – 21:30 Uhr Sa, 30.11.2019, 08:30 – 17:15 Uhr	Konzepte der Unterrichtsentwicklung
	Fr, 10.1.2020, 14:00 – 21:30 Uhr	Qualitätsentwicklung und -sicherung
	Sa, 11.1.2020, 08:30 – 17:15 Uhr	Evaluation
	Sa, 1.2.2020, 08:30 – 18:00 Uhr	Schule regional, Öffentlichkeitsarbeit

Lehrgangskoordination: Maria Dolejsi, m.dolejsi@ph-tirol.ac.at

Detaillierte Informationen sind auf Anfrage ab November 2018 verfügbar.



Hochschullehrgang WERTEORIENTIERTES FÜHREN - SCHULENTWICKLUNG, DIE GESUNDHEIT FÖRDERT

In Zusammenarbeit mit der Gesellschaft für Logotherapie und Existenzanalyse, der Deutschen Bildungsdirektion Bozen und der PH Tirol.

In diesem Lehrgang geht es darum, dass Führungskräfteteams lernen, gesundheitsförderliche Voraussetzungen für Herausforderungen zu schaffen, die den täglichen Schulalltag bestimmen. Die Existenzanalyse gibt einen hilfreichen Zugang zu der Frage, wie Beziehung als auch Motivation, Engagement und Leistung sowohl auf Mitarbeiter- als auch auf Führungsebene entstehen. Denn die Basis für jedes Führungshandeln ist wertschätzende Akzeptanz.

Zielgruppe:

Zielgruppe dieses Lehrgangs sind Schulteams: Führungskräfte, Schulleiterinnen und Schulleiter, Steuergruppenmitglieder aus Nord- und Südtirol, die an einer Weiterentwicklung der eigenen Führungskompetenz und an persönlichem Wachstum interessiert sind.

Dauer: 4 Semester, 4 Module

Umfang: 12 ECTS

Inhalte:

- Grundlagen und praktische Anwendung des existenziellen Coachings in Führungsfragen
- Gesundheitsförderung, Grundbedingungen für Motivation und Engagement
- Elemente authentischer Führung
- Herausfordernde Führungssituationen bei Veränderungsvorhaben
- Umgang mit Mangelgefühlen, niedrigem Selbstwert, Kränkungen, Ängsten und Widerständen
- Gesundheitsrelevante Ansätze und Zugänge für Schulteams, wie Teamarbeit, Fehler- und Dialogkultur

Ziele:

- Bewältigen Sie herausfordernde Führungssituationen authentischer und souveräner.
- Orientieren Sie sich am Wohl Ihrer Lehrer/innen und Schüler/innen als auch an sich selbst durch eine Balance von Arbeit und Leben, Stress und Belastungen, die Förderung der psychosozialen Gesundheit und dem Schaffen einer Schulkultur durch einen existenziellen Sinn in der Arbeit (Burnoutprävention).
- Haben Sie „Instrumente“ und Ansätze für sinnvolle Veränderungen.
- Lernen Sie, wie Sie gesundheitsförderliche Zugänge umsetzen können.
- **ACHTUNG: Start neuer Lehrgang: 27.-29.10.2019**
- **Lehrgangskoordination und Anmeldung:** Thomas Happ, PH Tirol, thomas.happ@ph-tirol.ac.at



Hochschullehrgang QUALITÄTSMANAGEMENT FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE IN QIBB – IN ZUSAMMENARBEIT MIT ARQA-VET

QIBB hilft, uns auf das wirklich Wesentliche in der Schule zu konzentrieren: auf die Schülerinnen und Schüler.

Der Lehrgang bietet spezielle, auf die Anforderungen und Bedürfnisse von Führungskräften abgestimmte Grundkenntnisse in Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung mit besonderem Bezug zu QIBB. Der Fokus liegt auf den strategischen Aufgaben der Führungskräfte rund um das Thema Qualitätsmanagement.

Prinzipien des Lehrgangs sind:

- ein ausgewogenes Verhältnis von Informationen und aktiver Auseinandersetzung mit den Qualitätsmanagementthemen
- die Ausrichtungen der Inhalte auf die Anforderungen der Praxis der Führungskräfte
- ein produktives Lernklima durch abwechslungsreiche Methoden und kompetente Trainer/innen schaffen
- die Berücksichtigung individueller Anliegen und Fragen zur Qualitätsarbeit an Schulen bzw. zum eigenen Arbeitsbereich

Der Lehrgang professionalisiert die schulischen Führungskräfte:

- Veränderungen systematisch und strukturiert mit QIBB zu managen.
- Qualitätsarbeit zu planen, Q-Maßnahmen durchzuführen und Q-Projekte zu evaluieren, Maßnahmen aus Evaluationsergebnissen anzuleiten und zu planen.
- Mitarbeiter/innen zu Qualitätsarbeit zu motivieren.

Umfang: 7 ECTS, 2 Semester, 3 Blöcke à 2 Tage (60 Präsenzstunden) plus eLearningphasen

Termine:

Di, 13.11.2018, 09.00 – 18.00 Uhr/ Mi, 14.11.2018, 8:30 – 15:30 Uhr (Wien)

Do, 24.01.2019, 09.00 – 17.30 Uhr/ Fr, 25.1.2019, 8:30 – 15:30 Uhr (Innsbruck)

Do, 04.04.2019, 09.30 – 18.00 Uhr/ Fr, 05.4.2019, 8:30 – 17:00 Uhr (Linz)

Lehrgangskoordination:

Marlies Kranebitter, PH Tirol,

Informationen und Anmeldung bis 27. Oktober 2018 per Mail an marlies.kranebitter@ph-tirol.ac.at



KOOPERATIONSPROJEKTE

7F8TLG5A05

VORTRAG

PROJEKT LEHRER/INNENGESUNDHEIT IM FOKUS

„Wenn es schwierig wird mit mir/dir“ - Umgang mit psychischen Problemen in Schule, Beziehungen und Familie - In Zusammenarbeit mit GLE Tirol

Termin: Do, 13.9.2018 19:00-21:30 Uhr

Inhalt:

Der Vortrag soll einen kleinen Einblick geben in die Welt des seelischen Leidens, und wie es sich im Alltag zeigen kann. Denn ein besseres Verständnis und einige Anleitungen zum Umgang mit solchen Situationen kann zur Entspannung vieler Situationen beitragen und einem selbst auch mehr Schutz geben.

- Gesundheitsfördernde und gesundheitsgefährdende Potenziale der Führungsrolle
- Wertschätzung, Partizipation und soziale Unterstützung als Kernelemente „Gesunder Führung“
- Gesundheitsrelevante Management-Instrumente (Teambesprechungen, MA-gespräche, ...)
- Vom Tool zum System - Gesund führen als Managementansatz

Seminarort: Haus der Begegnung, Innsbruck

Referent: Alfried Längle



7F8TLG5A03

PROJEKT LEHRER/INNENGESUNDHEIT IM FOKUS

Motivierte und engagierte Lehrer/innen durch gesundheitsförderliches Führen - in Zusammenarbeit mit dem Fonds für Gesundes Österreich

Termin:

Do, 11.10.2018 9:00-18:00 Uhr und Fr, 12.10.2018 8:30-16:30 Uhr

Inhalt:

- Gesundheitsfördernde und gesundheitsgefährdende Potenziale der Führungsrolle
- Wertschätzung, Partizipation und soziale Unterstützung als Kernelemente „Gesunder Führung“
- Gesundheitsrelevante Management-Instrumente (Teambesprechungen, MA-gespräche, ...)
- Vom Tool zum System - Gesund führen als Managementansatz

Ziel:

Schulleiterinnen und Schulleiter lernen gesundheitsrelevante Entwicklungen in der Organisation Schule kennen, erhalten Informationen zu gesundheitsfördernden Managementansätzen und wissen über Wertschätzung, Partizipation und „Sozialkapital“ als Kernelemente guter gesunder Führung Bescheid. Die Möglichkeiten einer praxisnahen Umsetzung werden erarbeitet.

Seminarort: Haus Marillac, Innsbruck

Referenten: Peter Mörwald, Wilhelm Baier





7F8TGU5A00

PROJEKT LEHRER/INNENGESUNDHEIT IM FOKUS
Arbeitsplatz Schule – Gesund lehren, gesund führen, gesund leben
(Symposium - Kooperation mit der BVA)

Termin: Do, 18.10.2018 13:00-18:00 Uhr

Inhalt:

- Gesundheitsförderung am Arbeitsplatz Schule
- Gut bei Stimme“: Stimm- und Sprechtechnik im Unterricht
- Starkes ICH – Starkes WIR: mit Begeisterung und Wertschätzung führen
- Den inneren Kritiker überlisten und motiviert im Schulalltag durchstarten
- Fit in 1 Minute – noch fitter in 5 Minuten

Ort: Haus der Begegnung, Innsbruck



3. Innsbrucker Gespräche zur Schulentwicklung

Komplexität steuern: Stärken entfalten – Diversität gestalten

Die Innsbrucker Gespräche verstehen sich als Diskussionsforum zu fachlichen Themen der Schulentwicklung. Verschiedene Akteure (Schulführung, Unterstützungssysteme, Steuerungsebenen u.a.) mit ihren unterschiedlichen Blickwinkeln tauschen ihre Erfahrungen zu Fragen der Schulentwicklung aus. Die Zusammenschau auf allen Systemebenen und über die Ländergrenzen hinaus weitet den differenzierten Blick auf eine innovative Zukunftsgestaltung im Kontext Bildung.

Termine:

Montag, 1. 4. 2019, 10:00 – 19:00 Uhr, ab 20:00 Uhr Abendprogramm

Dienstag, 2. 4. 2019, 08:30 – 13:00 Uhr

Ort: Tiroler Bildungsinstitut Grillhof, Igls-Vill/Innsbruck

Anmeldung PH-Online: 7F8.TSM5X02





„Zaungäste international 3.0“ – ein internationales Peer Review Projekt zur Qualitätssicherung 2019-2021 – FIXE GRUPPE!

Teilnehmende Schulen:

Grundschule Wellenau (CH), Berufsschule Emma Hellenstainer Brixen (I, Südtirol),
Gymnasium Trostberg (D), Katholisches Oberstufenrealgymnasium Zams (A, Tirol)

Termin:

2.4.2019, Beginn 16:30 Uhr
3.4.2019, Ende 17:00 Uhr

Ort:

Grundschule Wellenau/Schweiz

Leitung:

- Thomas Weber, PH Tirol
- Teilnehmende Schulleitung Tirol: Helga Noflatscher-Posch, KORF Zams
- Gesamtleitung: Lutz Oertel, Zürich

DIREKTIONSPLATTFORM APS IM PORTAL TIROL ALS SERVICELEISTUNG FÜR SIE!

Anleitungen, Informationen und Interaktionsmöglichkeiten liegen im Portal Tirol „nur einen Klick entfernt“ von Ihrer täglichen Arbeit.

Die Direktionsplattform erleichtert und professionalisiert Ihr Führungshandeln und Sie lernen die Schulautonomie zu nutzen.

Eine Initiative von Alois Schett vom Schulleiterservice und Andreas Wurzrainer vom ZFP.

Ihr Nutzen

- Besseres Zeitmanagement
- Wesentlicher Schritt zum papierlosen Büro
- Daten immer und überall online verfügbar
- Vernetzung, Informations- und Wissensaustausch
- Ankündigung von Veranstaltungen
- Erinnerung zu erledigender Aufgaben
- Erleichterung der Verwaltung, Verringerung des bürokratischen Aufwandes:
Formulare können digital bearbeitet und weitergeleitet werden
- Direktionskalender
- etc...

www.sls.tsn.at

Fort-/Weiterbildung Elementarpädagogik

FB/WB ELEMENTARPÄDAGOGIK



7F8TSM1A09, 7F8TSM1A06

Architektur und Raumgestaltung

Termin:

2 Termine mit demselben Inhalt:
Mi, 28.11.2018 9:00-17:00 Uhr
Mi, 10.4.2019 9:00-17:00 Uhr

Inhalt:

Die Teilnehmer/innen dieser Fortbildung werden sich mit der Architektur, mit Raumkonzepten und der Gestaltung von Räumen für Kinder und deren Begleiter/innen auseinandersetzen. Anhand von Praxisbeispielen soll für die Bedürfnisse von Kindern sensibilisiert und im Austausch Lösungen für eine kind- und zukunftsorientierte pädagogische Einrichtung gefunden werden. Darüber hinaus werden Strategien für notwendige Vernetzungsgespräche der Beteiligten gesammelt. Der Ausbau der Kinderbildungs- und Betreuungseinrichtungen wird stetig vorangetrieben. Angebote werden erweitert, zusätzliche Gruppen eröffnet, weitere Altersgruppen in bestehende Einrichtungen aufgenommen. Was brauchen Kinder welchen Alters? Was tragen Räume zu einer guten pädagogischen Arbeit bei? Welche Raumkonzepte ermöglichen wertvolle Bildungsanlässe und fördern die pädagogische Qualität einer Einrichtung?

Seminarort:

Haus der Begegnung Innsbruck (am 28.11.2018)
Wirtschaftskammer Tirol - Bezirksstelle Imst (am 10.4.2019)

Referentin: Stefanie Reinheimer



7F8TSM1A07

Teamentwicklung - Echte Teams entwickeln sich nicht von alleine

Termin: Mi, 23.1.2019 9:00-17:00 Uhr

Inhalt:

Die Vergangenheit lehrt uns, dass das Streben nach anscheinender Harmonie in der Zusammenarbeit von Pädagogen/innen kein erstrebenswertes Ziel sein kann, um den vielfältigen Anforderungen an Kinderbildung und Betreuung professionell begegnen zu können. Echte Teams profitieren von den unterschiedlichen Kompetenzen ihrer Mitglieder und wissen diese zu nutzen. Doch effektiv arbeitende Teams entstehen nicht von alleine. Es ist Aufgabe der Leitung Mitarbeiter/innen zu führen und Teamentwicklung zu forcieren. Dies setzt voraus, die Ist-Situation des Teams zu erkennen und angemessen darauf zu reagieren. Diese Fortbildung setzt sich mit den Teamphasen auseinander und zeigt das notwendige Engagement der Leitung auf. Merkmale guter Teamarbeit werden benannt und Entwicklungsfelder aufgezeigt.

Ziel:

Ein Team-Selbst-Check und das Hinterfragen von Rollen und Energien im Team bieten die Möglichkeit zur Auseinandersetzung und Reflexion. Gemeinsam werden Strategien zur Teamentwicklung erarbeitet und anhand von Praxisbeispielen vertieft.

Seminarort: Haus der Begegnung, Innsbruck

Referentin: Stefanie Reinheimer





7F8TSM1A05, 7F8TSM1A04

Elternbeiräte in Kinderbetreuungseinrichtungen

Termin:

2 Termine mit demselben Inhalt:

Mi, 7.11.2018 14:00-17:00 Uhr

Mi, 8.5.2019 14:00-17:00 Uhr

Inhalt:

Das Seminar geht der Frage nach dem Sinn und Nutzen von gewählten Elternvertreter/innen in Form eines Elternbeirats für Einrichtungen, Kindern und Eltern nach. Darüber hinaus werden mögliche Aufgaben und Rollen skizziert sowie Chancen und mögliche Grenzen einer Elternbeteiligung in dieser Form aufgezeigt. Gesetzliche Grundlagen, notwendige rahmende Faktoren bis hin zu der Fragestellung „Wie kommen wir zu einem Elternbeirat?“ werden im gemeinsamen Austausch erörtert.

Ziel:

Sensibilisieren für eine auch auf struktureller Ebene notwendige Zusammenarbeit mit Eltern. Mit Hilfe der Informationen kann zu Klarheit rund um das Thema Elternbeirat verholfen werden. Praktische Hilfestellungen ermöglichen die Umsetzung.

Seminarort:

Seminarort in Innsbruck wird noch bekannt gegeben (7.11.2018)

Bischöfliches Gymnasium Paulinum, Schwaz (8.5.2019)

Referentin: Stefanie Reinheimer



**Hochschullehrgang****FÜHRUNGSMANAGEMENT ZUR QUALIFIZIERUNG ALS LEITER/INNEN ELEMENTARPÄDAGOGISCHER EINRICHTUNGEN**

Gute Führung ist eine anspruchsvolle Aufgabe, die sich im ständigen Wandel befindet und maßgeblich die Qualität von Lehr- und Lernprozessen in den Bildungsinstitutionen bestimmt. Sie sind sich Ihrer Führungsrolle und – verantwortung bewusst. Die Basis guter Führung ist Vertrauen und Wertschätzung sowie eine dialogische, partizipative und gendergerechte Haltung. Als Führungsperson sind Sie wichtiger Multiplikator in Ihrer Bildungsinstitution.

Zielgruppe: Leiter/innen elementarpädagogischer Einrichtungen

Umfang: : 12 ECTS, 12 Präsenztermine zu je 2 Ganztagen

Informationen:

- Dieser Lehrgang stellt eine verpflichtende Qualifikation für Leiter/innen von elementaren Bildungseinrichtungen gemäß §30 und §31 des Tiroler Kinderbildungs- und Kinderbetreuungsgesetze i.d.g.F. dar und setzt die berufliche Tätigkeit als Leiter/in einer elementarpädagogischen Einrichtung voraus.
- Die Lehrgangsdauer erstreckt sich über 3 Semester und umfasst einen zeitlich-inhaltlichen Studienumfang im Ausmaß von 12 ECTS.
- Der Lehrgang umfasst in der aktuellen Form 12 Präsenztermine zu je zwei Ganztagen. Der Veranstaltungsort befindet sich in Innsbruck, bzw. in der Umgebung von Innsbruck.
- Für den Besuch des Lehrgangs ist ein entsprechender Dienstauftrag, bzw. eine Dienstfreistellung durch den Dienstgeber für den Besuch der Präsenztermine erforderlich.
- Die Lehrgangskosten werden von der Pädagogischen Hochschule Tirol getragen, die Dienstreisekosten müssen von den Teilnehmer/innen bzw. von deren Dienstgebern getragen werden.
- Die Anmeldung erfolgt auf Basis der im Vorfeld erhobenen Vormerkungen. Über die Möglichkeit zur Vormerkung wird von Seiten der PH Tirol zum entsprechenden Zeitpunkt informiert.
- Der Lehrgang mit Start im Wintersemester 2018 ist aufgrund der letztjährigen Vormerkliste bereits ausgebucht, eine neuerliche Vormerkung wird zu gegebener Zeit für den voraussichtlichen Lehrgangsstart im Wintersemester 2019 wieder möglich sein.

Lehrgangskoordination: Birgit Eder, b.eder@ph-tirol.ac.at



MODUL 1: Leitungsgrundlagen			
LV-Titel	Referent/innen	Termine	Ort
Grundlagen des Leitens und Führens	D. Andreatta	Mi, 7.11.2018, 9:00-16:00 Uhr Do, 8.11.2018, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Rolle der Führungskraft Professionelle Lerngruppen	B. Epp / C. Thurner	Fr, 14.12.2018, 9:00–16:00 und 18:30–20:30 Uhr Sa, 15.12.2018, 9:00–16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Kommunikation und Konfliktmanagement	B. Fankhauser / T. Huber	Do, 24.1.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 25.1.2019, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Teamarbeit und Teamentwicklung	S. Reinheimer	Do, 21.2.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 22.2.2019, 9:00-16:00 Uhr	Tiroler Bildungsinstitut Grillhof, Igls-Vill/Innsbruck

MODUL 2: Leiten und Führen in der Praxis			
LV-Titel	Referent/innen	Termine	Ort
Organisations- und Teamkultur	R. Weissensteiner	Mi, 13.3.2019, 9:00-16:00 Uhr Do, 14.3.2019, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Arbeitsorganisation und Zeitmanagement Professionelle Lerngruppen	R. Schmidt B. Eder, C. Thurner, B. Epp	Mo, 1.4.2019, 9:00-16:00 Uhr Die, 2.4.2019, 9:00-16:00 Uhr Mo, 1.4.2019, 16:30-18:45 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Praxis des Führens	S. Reinheimer	Do, 16.5.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 17.5.2019, 9:00-16:00 Uhr	Tiroler Bildungsinstitut Grillhof, Igls-Vill/Innsbruck



Vernetzung und Öffentlichkeitsarbeit	B. Fankhauser / T. Huber	Do, 6.6.2019, 16:30-18:45 Uhr Fr, 7.6.2019, 16:30-18:45 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Professionelle Lerngruppen	S. Reinheimer, B.Klausner-W., B. Eder	Do, 6.6.2019, 16:30-18:45 Uhr	

MODUL 3: Qualitätsmanagement und Reflexion

LV-Titel	Referent/innen	Termine	Ort
Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung	B. Klausner-Walter	Do, 19.9.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 20.9.2019, 9:00-16:00 Uhr	Tiroler Bildungsinstitut Grillhof, Igls-Vill/Innsbruck
Pädagogische Verantwortung	B. Klausner-Walter	Do, 17.10.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 18.10.2019, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Professionelle Formen der Reflexion	S. Reinheimer	Do, 21.11.2019, 9:00-16:00 Uhr Fr, 22.11.2019, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck
Professionelle Lerngruppen	B. Eder, D. Andreatta, R. Schmidt	Do, 21.11.2019, 16:30-18:45	
Abschlussarbeit – Dokumentation des eigenen Führungskonzeptes	B. Eder u.a.	Do, 20.2.2020, 9:00-16:00 Uhr	Hermann-Gmeiner-Akademie, Innsbruck



PÄDAGOGISCHE
HOCHSCHULE TIROL

